

# 专业会计师用商业行为改善地球

## 《自然资本管理指南》系列简介

### 呼吁企业和专业会计师采取行动

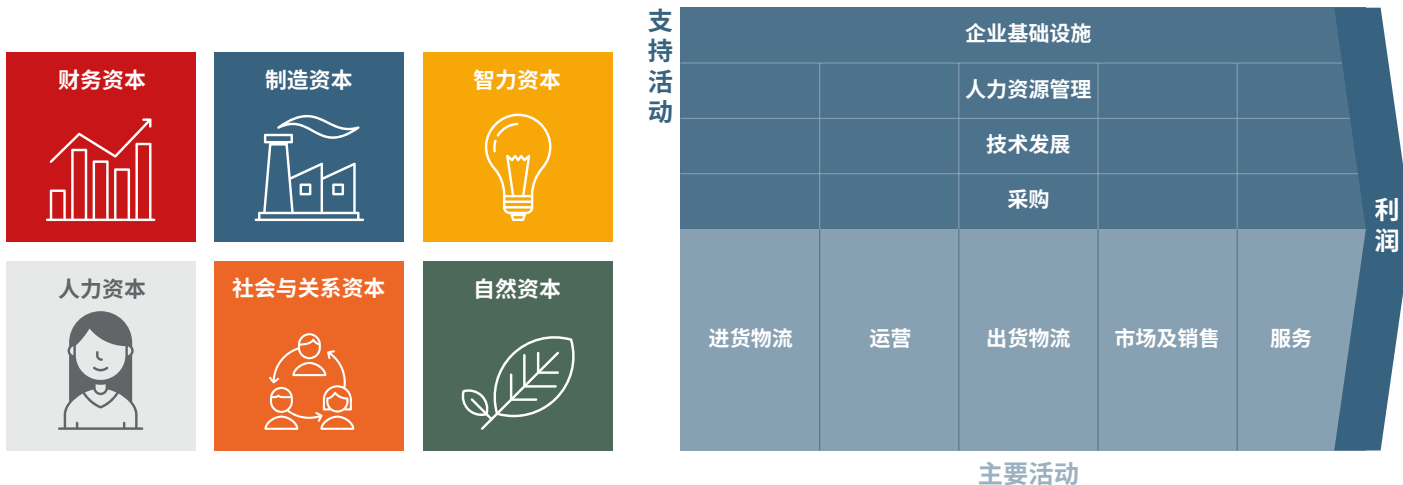
- 当全球商业创造的国内生产总值有超过半数是中度或高度地依靠自然时，就有83%的野生哺乳动物和超过一半的植物因此遭到灭绝，于是企业转型就是实现自然保护和社会繁荣的重中之重。
- 在政策制定者和投资者对于保护环境的支持下，整个人类社会正在呼吁通过转型来更好地保护自然。
- 因此商业被推动着眼于自然资本战略，以改变他们的行动和方式。

- 专业会计师一直都是帮助企业实现战略目标的关键所在。而现在，他们必须运用综合思维将自然与企业及财务联系起来。

### 企业应该采取的战略行动

- 自然是六大相互关联、相互依存的资本之一，为了更好地保护自然，往往需要商业模式、供应链和价值链等方面的转型战略，有时还需要重新评估企业的目标和愿景。
- 自然资本战略基于四个“R”：消除（remove）和减少（reduce）影响；恢复（restore）遭到破坏的自然生态；但最重要的则是重新定义（reimagine）企业的成功。

图1：相互关联且相互依存的资本



- 四个“R”，尤其是“重新定义成功”，需要我们改变以往的心态，这意味至少要考虑六种相互关联、相互依存的资本的物质基础，而财务就基本确定是其中一项。
- 实施四个“R”的战略，改变企业模式、供应链和价值链，将它们与重新定义后的企业目标联系起来，这都需要企业中涉及数据和评估的活动满足以下几点：
  - 制定战略
  - 获得调整企业系统和流程所需的投资，以及
  - 评估进度和绩效

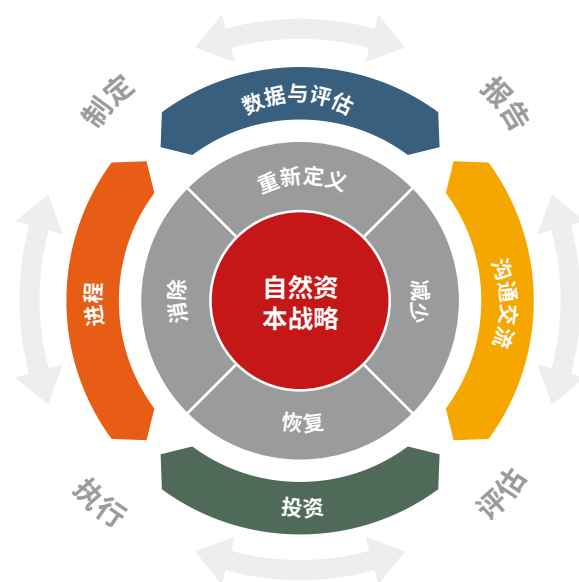
然后将战略和目标传达给企业的利益相关方。

图2：自然资本战略



- 专业会计师凭借其专业的商业和财务技能，在企业和社会中履行多种职能。他们“身兼数职”：通过评估数据来制定战略、制定和执行系统和流程；会计师可以通过获取和服务投资来为战略的实施提供资金；除此之外还包括在鉴证报告中向利益相关方就战略和业绩进行相关且有效地沟通。
- 专业会计师要以公共利益为出发点，必须运用综合思维，将各项资本相互联系起来，特别是与财务资本之间的联系。他们必须认识到在其自身职责范围内，自然资本和其他资本是如何建立关联的，并相应地履行“身兼数职”的职能。
- 专业会计师的资质和持续的职业发展机会赋予了他们理解和管理资本的技术和专长。
- 为了发展能够思考自然资本和其他资本之间关系的强化综合思维，许多企业和专业会计师都可借此机会向他人学习：例如查阅大量的准则，与对自然资本有浓厚兴趣的利益相关方建立合作，比如自然资本专家和许多员工。

图3：专业会计师在自然资本战略中的职责



- 这一系列为了让专业会计师用商业行为改善地球，可以提供以下帮助：
  - 自然资本管理的实用指南，其中的示例可以帮助专业会计师接触新领域
  - 了解更多信息，可以点击链接获取补充信息。

企业领袖

绩效经理

公司报告人员

审计员和鉴证员