

中小型企业和初创企业的快速指南： 利用加速器和孵化器来支持你的企业



关于报告《成长空间：支持企业的新模式——加速器、孵化器与会计师》

《成长空间：支持企业的新模式——加速器、孵化器与会计师》这篇报告探讨了如何利用诸如加速器和孵化器等创新的企业支持模式使更多中小企业（SME）和初创企业实现快速增长，并在新冠疫情后恢复经营。该报告还强调了这些企业生态支持系统对于小型企业日益增长的重要性，并且为会计师和中小型会计师事务所（SMP）提供相关信息和实用的见解，基于世界各地的案例研究，帮助他们更好地了解如何利用这些新的支持模式与企业开展合作。

阅读完整报告请查看：[ACCA专业洞察页面](#) 

什么是加速器和孵化器？

孵化器和加速器没有硬性的定义，但我们可以简单地将它们理解为帮助企业成长的支持机制。

孵化器用于支持企业的创建和发展，它们通常是以相对灵活的条件为企业提供的实体空间，提供额外的支持服务和实验室等专业设备或设施。

孵化器通常帮助早期创业者改进他们的产品，但在较长的时间内为创业者提供指导和咨询。

孵化器可以由大学、政府、捐助机构或商业企业和投资团体设立的非营利性机构。他们通常每个月向其住户收取租金或会员费用。

加速器重视增长和资金渠道，它们通常旨在刺激那些将迅速扩张或迅速倒闭的公司。尽管人际网络、指导和市场准入等要素也日益变得同等重要。

加速器通常适用于那些拥有最简化可实行产品（MVP）的公司，他们可以以行业为基础提供目标明确的发展道路，同时还拥有密集的资源 and 资金。

他们可以提供具有高度选择性、按批次的、限时性项目（通常为3-12个月）。加速器通常可以将其商业模式建立在初创企业的股权基础上。




加速器和孵化器的双管齐下也正在为新冠疫情后的复苏提供支持，这样的支持对计划重振旗鼓的成熟企业来说非常重要。

会计师、加速器与孵化器

会计师在新型企业支持的基础设施中发挥着重要作用，同时他们也在不断地完善这些基础设施。初创企业和成长型企业在创办和发展企业的过程中需要健全的财务管理和数据。会计师和中小所（事务所）不仅可以提供合规服务，他们还可以成为企业成长的伙伴，和客户一起成长。企业使用加速器和孵化器时也可能意味着开拓客户渠道，或者为企业自己的客户推介适合他们的孵化器或加速器。

特别要强调的是，中小所可以借鉴加速器和孵化器使用的一些技术和方法，进而成为“企业的增长中心”。一些拥有专业知识和数字化经验的会计从业人员，已经成为很多高增长企业的加速器和孵化器，并且正在为需要在新冠疫情后进行恢复和转型的企业提供支持。

下列表格总结了会计师、加速器和孵化器三者之间协作的关键要点。

促进增长 	中小型企业的首席财务官（CFO）或者中小所作为投资组合的首席财务官，他们不仅着眼于合规性，还会提供推动企业增长所需的专业知识和远见卓识，他们能够赋能增长，无论是加速器还是孵化器，这都与小型企业支持模型的总体目标相一致。
初创企业早期支持 	会计师可以为客户提供进入孵化项目和加速项目所需的财务状况和预测服务，这些资料可以帮助客户寻找投资人。它们还可以帮助初创企业基于财务数据讲述自己的商业故事。 初创企业往往面临着支付会计费用的困境，而会计师可以提供支持以换取其他支持，特别是技术支持，甚至是无偿提供帮助。
融资渠道 	融资是初创企业的关键，会计师则是引导客户了解复杂的融资选择的最佳人选，帮助客户了解各种融资选择所相关的陷阱和收益。他们甚至可以将客户直接与资金来源联系起来，这些资金来源可能是包括加速器和孵化器在内的商业支持模式。
指导 	当企业发展壮大，企业家就会进入一个未知的领域，他们的商业知识也会随之面临考验。这时，具备商业咨询能力的会计师既可以支持客户的决策，又逐渐将客户打造成为商业领袖。会计师也因此经常受邀担任孵化项目和加速项目的导师。
外部财务职能 	有些企业家可能缺乏充分处理财务问题的技能，或者其优势在发展和促进业务方面更加明显，而孵化器的关键优势之一就是为这些企业家提供“后台”支持。数字会计师可以在这方面发挥作用，提供“一站式”的服务、与外部财务职能提供链接，甚至提供完全外包的财务职能。
人际网络 	会计师不仅可以在自己的客户社群内为客户提供社交机会，还可以联系当地甚至全球的企业，以及孵化器和加速器在内的支持模式，为客户提供更广泛的社交机会，拓展其商业网络。 在这个不断发展的生态系统中，会计师们正在积极地相互合作，弥补客户和小型企业支持生态系统的技能缺口。
技术传播者 	会计师和中小所是小型企业和初创企业的“技术传播者”。他们站在小型企业数字化转型的前沿，不仅要实施金融科技解决方案，而且还要在特定的应用生态系统中创建“应用程序合集”，或将为小型企业量身定制的“行业最佳”解决方案进行融合。 技术对于小型企业的复苏和增长都至关重要，会计师和小型企业支持模式的运营者会越来越发现技术在产生协同效应中的惊喜。
新冠疫情后的恢复 	孵化器和加速器已经在积极响应新冠疫情的挑战，不断地提供创新的解决方案来应对这场危机中发现的问题，同时也在积极地预测新冠疫情后世界范围内的需求。会计师群体和中小所也是如此，它们通常被称为小型企业的“紧急服务”，通过各自的工作或集体的合作来维持数千家小型企业的生存。 作为中小型企业支持生态系统的一部分，加速器、孵化器和中小所群体都非常关注如何进一步发展合作以支持小型企业的复苏。